



# Hvordan lykkes med økt gjennomføringskraft i digitaliseringsarbeidet i kommunal sektor?







**Digitalisering**



**Sensorer**



**Tingenes Internet**



**Store data**



**Roboter og AI**



**Smarte byer**



**Transformasjon**



**Ny tid : Nye krav : Nye svar**



# Det har skjedd en del siden 2014.....

- Kommit-rådet etablert med arbeidsutvalg (digitaliseringsutvalget), deretter underliggende utvalg for arkitektur og informasjonssikkerhet
- Fra 3 fast ansatte i digitaliseringsavdelingen i 2015 til styrket satsing fra 2017&2018
- Økt interesse for samarbeid fra statens side
- Økende bruk av eksisterende felles løsninger som SvarUt, KS Læring og eByggesak og omkring 50 felles prosjektinitiativ.
- Hva nå?



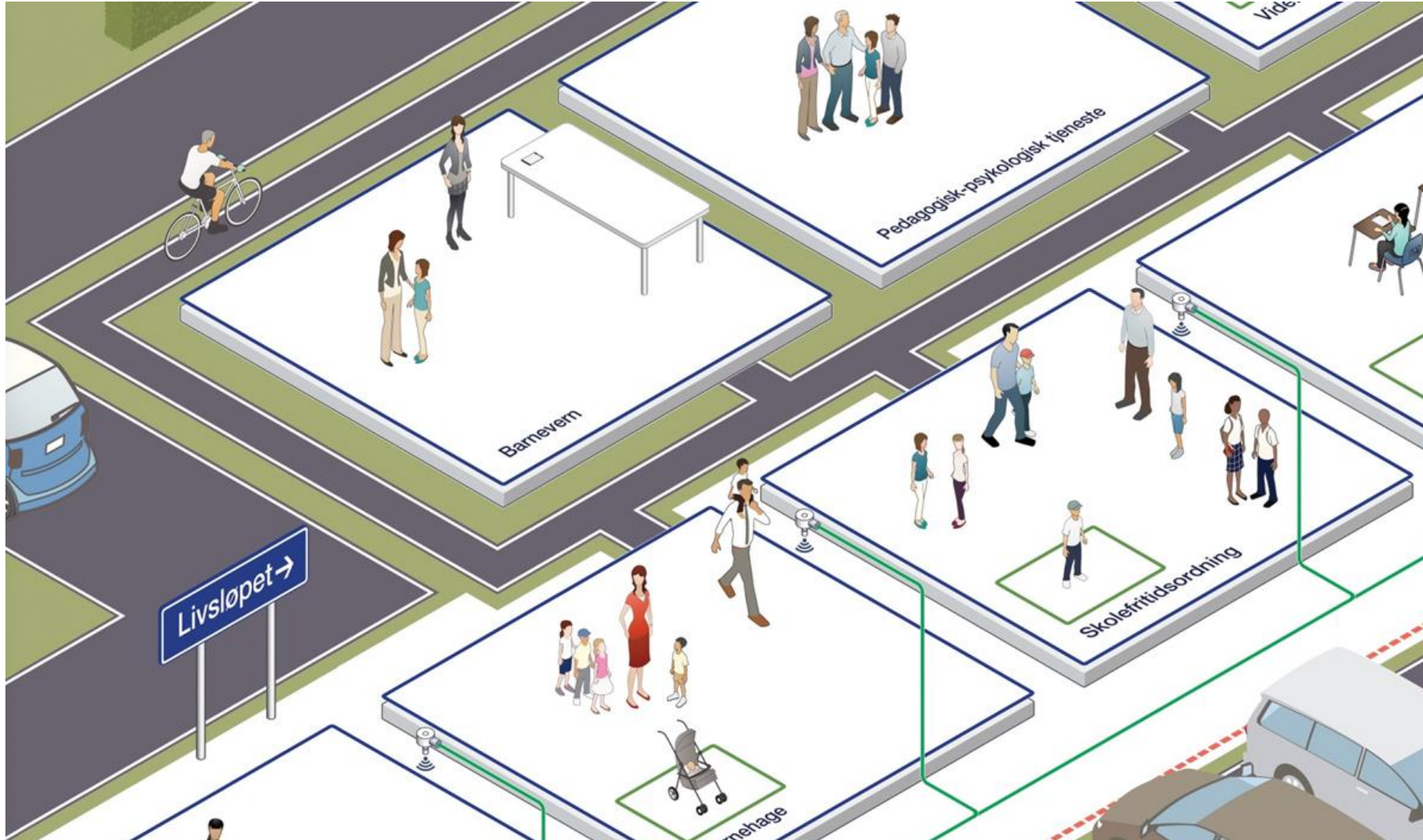
# Hva er egentlig utfordringen?

- Kompetanse og kapasitet
- Manglende bredbånd (fast og mobilt)
- «Arvesynd» - fragmentert systemlandskap
- Fragmentert etterspørselsside → dårligere løsninger i markedet
- Sektorisert stat og delvis sektoriserte kommuner









Vide

Pedagogisk-psykologisk tjeneste

Barnevern

Skolefritidsordning

Lekehage

Livsløpet ->







# Samstyring med staten





# Styringsmodell



IKT-styring og medfinansiering for digitaliseringsprosjekter



KommIT og Digifin  
Fellesprosjekter kommunal sektor



Fylkesmannen

Skjønnsmidler

Skate – styring og koordinering av tenester i e-forvaltning

Nasjonalt e-helsestyre (NEHS)

Nasjonalt e-helsestyre ble etablert i 2016 og skal bidra til sterkere nasjonal styring av IKT-utvikling i helse- og omsorgstjenesten.



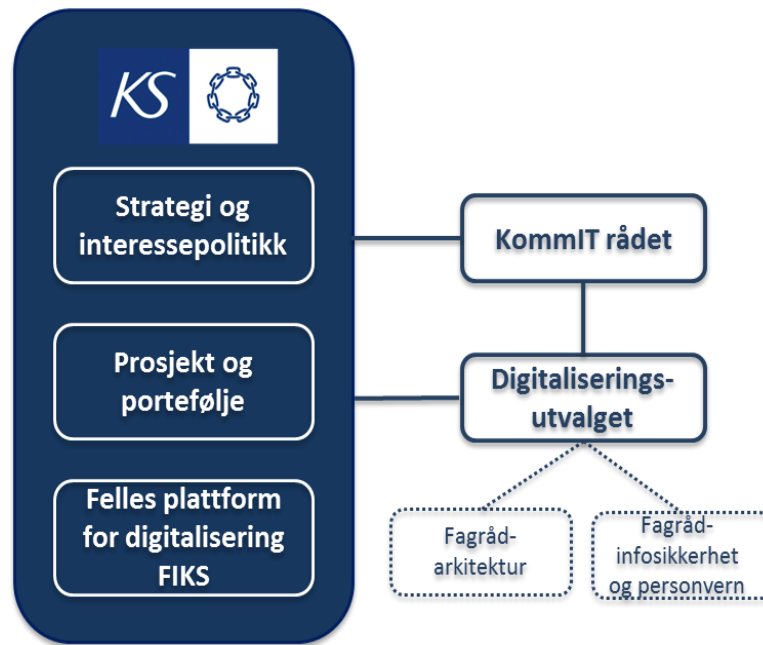
Innovasjonspartnerskap



FoU – prosjekter og tilskudd



Øvrige nasjonale prosjekter/samarbeid



## Finansieringsordningen DigiFin



### Grunnleggende prinsipper

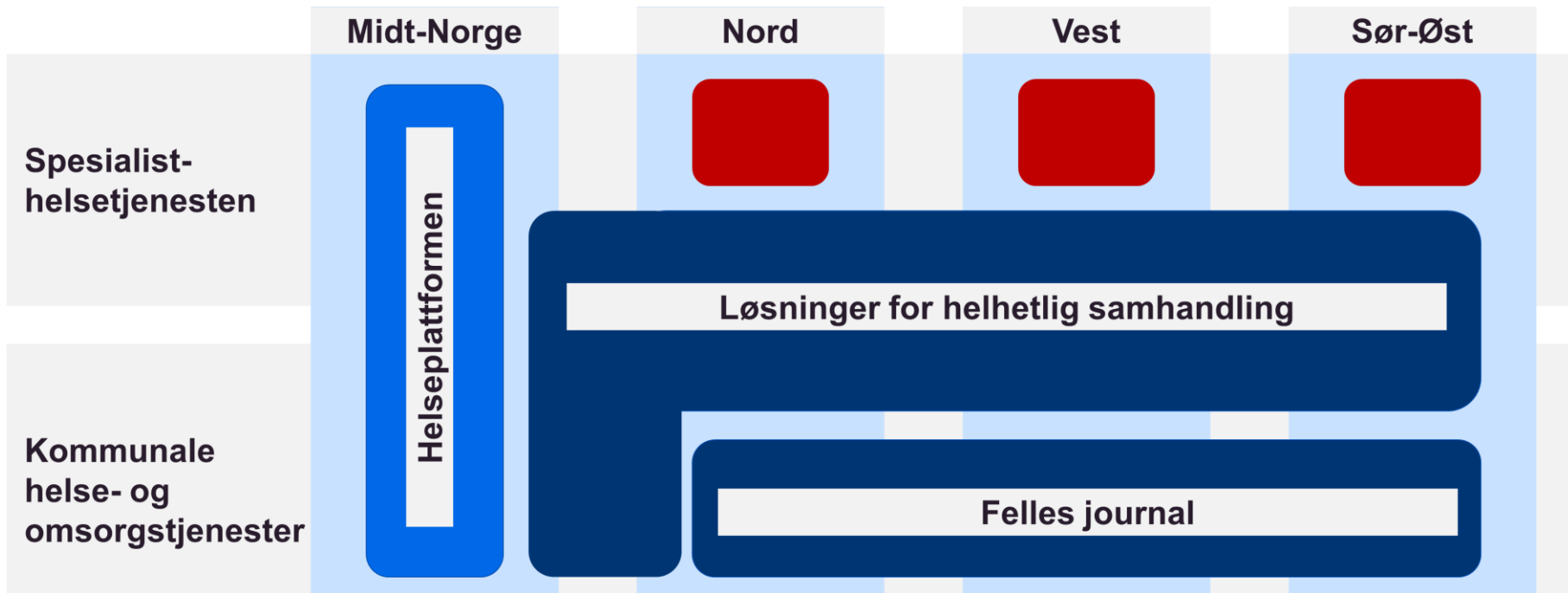
- Ordningen skal bidra til utvikling av felles løsninger
- Skal vurderes opp mot FIKS-rammeverket og legge kommunal virksomhetsarkitektur til grunn
- Beslutning om støtte gjøres av amd.dir KS etter samråd med KommIT-rådet
- Må ha bidratt til kapitalen for å ta løsninger i bruk
- Alle som tar i bruk løsninger betaler tilbake sin estimerte andel av utviklingskost



## Det pågår mange nasjonale prosjektinitiativ ... smakebiter fra eHelseporteføljen

- **En innbygger- en journal:**  
**Nasjonal helhetlig samhandling og felles kommunal journal**
- Felles «grunnmur»
- Velferdsteknologisk knutepunkt
- Velferdsteknologi-programmet
- Medikament-området
- Helse-terminologi
- Digitale innbyggertjenester på helsenorge.no – [DigiHelse](https://www.helsenorge.no)
- +++







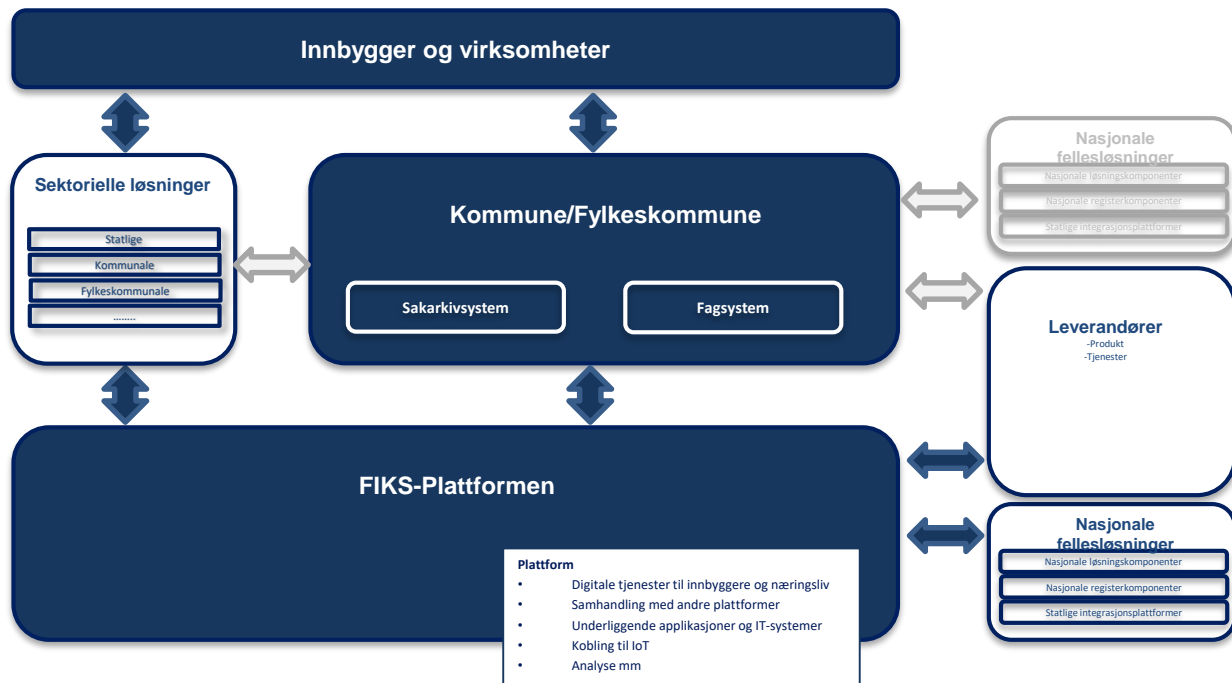
## Andre felles kommunale utviklingsprosjekter

- Digitale innbyggertjenester og fagsystem i barneverntjenesten - [Digibarnevern](#)
- Prosjekt [Modernisert Folkeregister](#) – innføring i kommuner og fylkeskommuner
- [Plan, bygg og geodata](#) – eByggesak, eByggesøknad, og ePlansak
- Felles samhandlingsplattform/infrastruktur for læremidler
- Læringsanalyse
- Deling av data / åpne data....
- .....



# FIKS-plattformen

## Digital samordning i kommunal sektor

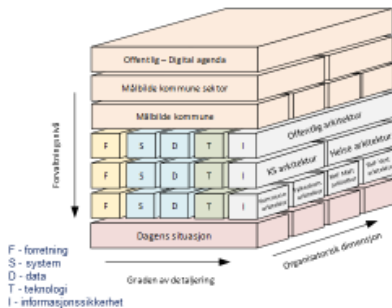




# Virksomhetsarkitektur KS

Det vil gi store gevinster for kommunene om samhandling med statlige virksomheter tar utgangspunkt i en felles arkitektur. Dette gir statlige enheter et felles rammeverk å forholde seg til når de skal samhandle med kommunene. Gjenbruk og samarbeid er basis i en felles arkitektur.

## Sektoriell digitalisering er en stor utfordring for kommunene



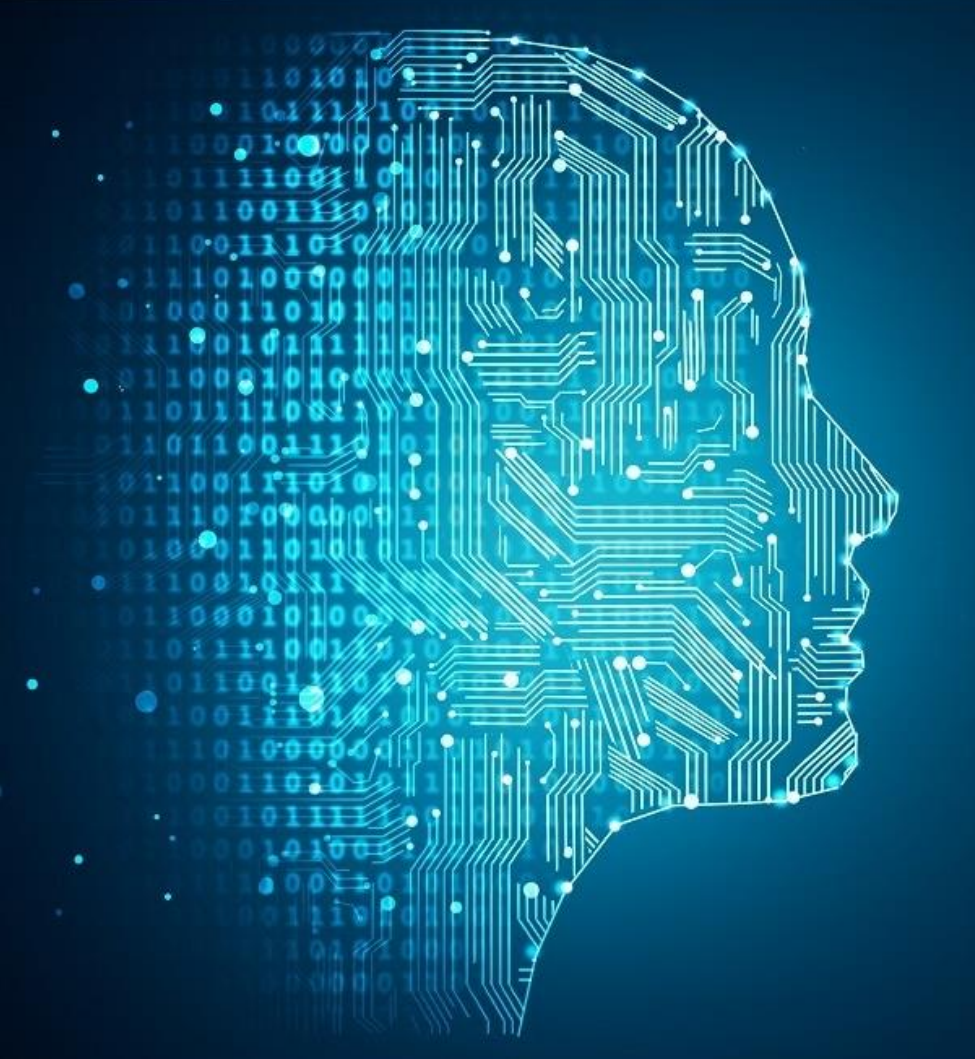
- Offentlig sektor består av en rekke arkitekturer som skal samspille for å gi gode brukeropplevelser.
- Det er en stor risiko for at en endring i en arkitektur påvirker brukeropplevelsen.
- Difi har utviklet offentlige verktøy for å redusere denne risikoen: Digitale fellesløsninger og Digitalisering og samordning.
- Offentlige virksomheter må forholde seg til disse standardene. Dette gjelder også alle våre 422 kommuner.

Manglende standardisering vil gi digitalt kaos

# INNOVASJON OG DIGITALISERING – HÅND I HÅND



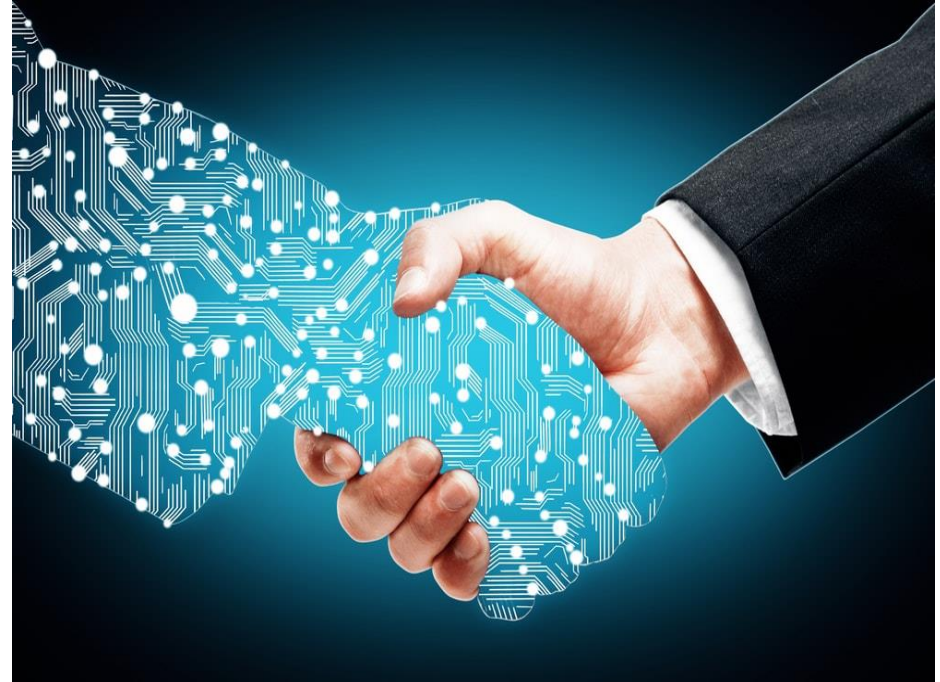
- **Smart City**
- **Åpne Data**
- **Robotisering**
- **Digital skole**
- **Velferdsteknologi...**





# Digital transformasjon handler like mye om organisasjon og mennesker, som teknologi

- FoU «Lederutfordringer i digitale omstillingsprosesser»
- Digitalisering og kompetansebehov – Nasjonal kompetansepolitisk strategi og kompetansereformen
- «Sammen om digital kompetanse»
- «Ledergalopp i innovasjon og digitalisering»
- Regionale «bølgekraftverk»



# Regionale bølgekræfteverk







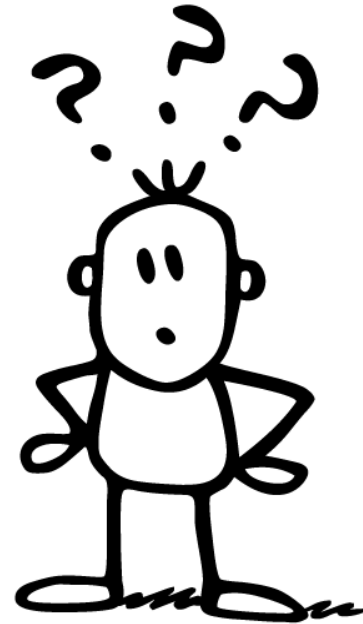


Klyngestrukturer +  
samstyring (KomIT++) =  
slagkraft i et samlet rike



## Ønske det, ville det, men hvordan gjøre det innen fellesskap av grunnlovsfestede selvstyrte kommuner og fylkeskommuner?

- Hvem skal ta beslutningene i fellesnasjonale prosjektløp?
- Hvem skal anskaffe?
- Hvem skal sørge for nasjonal utbredelse?
- Hvem skal sørge for forvaltning og drift av fellesnasjonale tjenester?



# Hvordan beslutte i fellesskap?



DigiBarnevern



Felles infrastruktur for digitale læremidler



Åpne data



Helhetlig samhandling  
og felles kommunal journal

# Hvilket mandat er nødvendig?

- Det er et ønske om at KS skal gjøre mer på digitaliseringsområdet for fellesskapet, f.eks:
  - Levere flere felleskomponenter
  - Bidra til samordning i felles utviklingsprosjekter
  - Representere kommunal sektor overfor staten
  - Sette standarder?
  - Gjennomføre rammeanskaffelser?
- Krever det et annet og styrket mandat enn KS har i dag?

## KS SPØR



1. Hvordan kan KS best være en utviklingspartner for medlemmene på digitaliseringsområdet?
2. Bør KS gis et mer formelt mandat på vegne av sine medlemmer på digitaliseringsområdet? Hvilke områder er aktuelle og hvilke forutsetninger må en slik rolle hvile på?