



FOU-PROSJEKT 144006: GODE GREP FOR Å LØSE FREMTIDENS KOMMUNALTEKNISKE OPPGAVER

HOVEDFUNN

OM FOU-PROSJEKTET

Hovedtemaer:

1. Utviklingstrekk som påvirker fremtidig tjenesteproduksjon i kommunalteknisk sektor
2. Fremtidig behov for kunnskap og kompetanse
3. Organisering av kommunalteknisk sektor
4. Synlighet og samhandling med lokale og sentrale myndigheter

Prosjektet er avgrenset til områdene vann og avløp, vei og samferdsel, og bygg og eiendom

Metode:

- ✓ Dokumentanalyse
- ✓ Intervjuer
- ✓ Casestudier i 10 kommuner
- ✓ Stormøter/workshops

UTVIKLINGSTREKK SOM VIL PÅVIRKE DEN FREMTIDIGE TJENESTEPRODUKSJONEN I TEKNISK SEKTOR

- Vedlikeholdsetterslep
 - behov for større investeringer og oppgradering/fornyelse av infrastruktur
- Teknologeutvikling
 - fremmer nye arbeidsformer og gir behov for nye kompetanser
- Klimaendringer
 - “villere, våtere, varmere”
- Urbanisering og fortetting
 - Mer nedbør kombinert med fortetting gir større behov for håndtering av avrenning og overvann

FREMTIDIG BEHOV FOR KUNNSKAP OG KOMPETANSE

Kompetanse er en sentral forutsetning for å løse de kommunaltekniske oppgavene på en god måte

- Kommunene vil ha behov for flere ingeniører i årene som kommer, særskilt på VA-området
- Også behov for flere tverrgående kompetanser knyttet til
 - Strategi og planarbeid
 - Bestillinger og innkjøp
 - Juridiske spørsmål
 - Prosjektledelse
 - IKT/teknologi

ORGANISERING

- Kommunenes ønske om rasjonell drift har medført at en innen teknisk sektor i større grad enn andre kommunale tjenesteområder har benyttet andre organisatoriske løsninger enn den vanlige etatsmodellen
- FoU-prosjektet gir ingen fasit for hvilken organiseringsmåte som er den beste i kommunalteknisk sektor
 - Etater, kommunale foretak, og interkommunale selskaper har ulike styrker og svakheter
 - Konkret organisering vil avhenge av lokal kontekst, forutsetninger, utfordringer og behov
 - Samarbeid, tverrfaglighet, samhandling, kultur og ledelse er viktige forutsetninger for god oppgaveløsning – uavhengig av konkret organiseringsform

SAMHANDLING MED LOKALE OG SENTRALE MYNDIGHETER

De kommunaltekniske tjenestene oppleves som mindre synlige enn øvrige kommunale tjenesteområder

- Tekniske tjenester er sjelden gjenstand for partipolitisk debatt
- Politikere har i varierende grad kunnskap om tilstand, behov og konsekvenser av ulike tiltak i de tekniske tjenestene
- Det kan være et «problem» fra et politisk perspektiv at de negative virkningene av vedtak i kommunalteknisk sektor ofte er konkrete og absolutte, mens gevinstene er langsiktige og mer usikre
- Godt kommuneplanarbeid og gode styringsdokumenter og prosesser styrker dialogen mellom administrativt og politisk nivå

GODE GREP FOR Å LØSE FREMTIDENS KOMMUNALTEKNISKE OPPGAVER

- Strategisk kommuneplanarbeid med utgangspunkt i tydelig planstrategi
- Tverrfaglige og systematiske planprosesser som inndrar sektorspesifikk fagkompetanse i strategiske planoppgaver
- Inndragelse av ingeniørkompetanse i kommunens strategiske planlegging
- Styringsdokumenter med høy kvalitet og prosesser som understøtter tydelig rapportering til politisk nivå
- Tydelige strategier og planer som synliggjør kommunens ambisjoner og prosjekter
- Etablering av sterke fagmiljøer gjennom organisering og oppmerksomhet på organisasjonskultur
- Etablering av faglige karriereveier og utviklingsmuligheter for å tiltrekke gode fagfolk
- Benytte handlingsrommet når det gjelder lønnsstruktur som ledd i å øke konkurransedyktighet
- Kommunikasjonsarbeid for å skape synlighet, bevissthet og kjennskap til sektoren
- Tettere kontakt og samarbeid med universitets- og høgskolesektoren for å sikre kvalitet og relevans i studietilbud, samt rekruttering av kandidater til kommunalteknisk sektor