

Hvordan bruke innovasjon for å løse kommunenes floker?

Referansegruppemøte 15.01.2014

*Innovasjon er nødvendig for å løse
framtidens velferdsutfordringer.*

*KS skal bidra til at kommuner og
fylkeskommuner selv finner de smarteste
løsningene og at det skapes en kultur for
nyskaping.*

Målet med prosjektet er:

Utvikle et virtuelt verktøy som kan:

- *gi kunnskap om innovasjonsprosesser*
- *tydliggjøre roller og ledelse av innovasjonsprosesser*
- *tilrettelegge for implementering av løsningene gjennom det eksisterende plansystemet*
- *tas i bruk på nett, i foredrag og av kommunale ledere selv*

«Verktøyet må samskapes med kommunene og få sin endelige form i denne prosessen»

Samskaping


- Gjennom dialog og aktiv deltakelse i kommuners arbeid med å håndtere floker
- Gjennom å trekke på de erfaringer norske og danske kommuner har høstet
- Gjennom å samle denne kunnskapen inn i en «verktøy» av rammer og metoder, samt gode eksempler & historier
- Gjennom å samtale med interesserte kommuner om innholdet i verktøyet

http://innovasjon.lboremus.pl/... Startside.no

FI Rediger Vis Favoritter Verktøy Hjelp


i VERKTØYETS INNHOLD

Verktøyet har fem komponenter som gir et grunnlag for systematisk bruk av innovasjon. Brukeren kan bevege seg fritt i verktøyet.



Hva skal vi innovere om? <p>Kommunen kan ha floker som er åpenbare og som krever innovasjon, eller den kan analysere seg frem til hvilke områder det kan være aktuelt å bruke innovasjon.</p>	Hvem skal være med? <p>For å ha en god innovasjonsprosess er det viktig å ha med de rette interessentene, både internt i kommunens organisasjon og fra samfunnet ellers.</p>	Bygge et system? <p>Hvordan kommunen kan bygge opp et system og en struktur rundt innovasjonsarbeidet.</p>
Hvordan nyttiggjøre? <p>Hvordan innovasjonen kan tas inn i ordinær drift og nyttiggjøres av eierne, brukerne og utøverne av innovasjonsprosjektene.</p>	Hvordan foredle? <p>Hvordan bygge en innovasjonskultur hvor fokus hele tiden er på å videreutvikle innovasjonsarbeidet.</p>	Kontakt og spørsmål <p>Her finner du kontaktpersoner og ofte stilte spørsmål</p>

Hovedmeny



Hva skal vi innovere om?

- Tydeliggjøre at innovasjon kan brukes på de fleste områder
 - Brennende plattform
 - Åpenbar floke
 - Systematisk analyse av innovasjonsbehov
- Skille mellom innovasjon og utvikling
 - Nye måter å gjøre ting på – på tvers i og utenfor kommunen
 - Nye deltakere – brukere, frivillige borgere..
 - Nye roller – F.eks. at kommunen slipper taket – overlater føring og ansvar



Hvem skal være med



- Aktuelle deltakere og roller
 - Politikere – bestillere (deltakere)
 - Rådmannen og kommunens lederskap – bestille, lede, støtte, dyrke
 - Ildsjeler, fagspesialister og medarbeidere – deltakere, mottakere, medarbeiderskap
 - Eksterne interessenter – deltakere, initiativtakere, mottakere, brukere
- Interessentanalyse – hvem burde være med – gode råd og tips

Bygge et system?

- Det enkelte innovasjonsprosjektet
 - Konkrete metoder for innovasjon
- Innovasjonssystemet
 - Mål – hva er målet med systemet
 - Struktur og styring – hvordan styre og måle
 - Deltakelse – opprette prosjektgrupper, disponere personalress.
 - Kompetanse – behov og utvikling



Hvordan nyttiggjøre



- Pilotering – testprosjekter
 - Utprøving i mindre enheter eller i liten skala
- Skalering
 - Vedtak om utrulling i fullskala
 - Koble på kommunen iverksettingsapparat
 - Planer
 - Budsjetter
 - Tiltak
 - Styringssystem

Hvordan foredle

- Innovasjonskultur
- Kontinuerlig forbedring



Kan betraktes som en «beta» – ambisjon om utvikling ettersom kommunene høster erfaring