

Mandat for regionale digitaliseringsnettverk

Versjon 24.10.25. 24, Forankret KS og Diginettverkene.

KS' rolle og mandat, og forventninger stilt til KS på digitaliseringsområdet finner vi i KS' Landstings vedtak fra 2020: For å sikre samordning og økt gjennomføringskraft i digitaliseringsarbeidet i kommunal sektor skal KS:

1. **Ivareta og videreutvikle** samordnings- og samstyringsstrukturen for digitalisering og smart bruk av teknologi i kommunal sektor **i samarbeid med regionale digitaliseringsnettverk**
2. Representere sektoren og dens interesser overfor staten og andre nasjonale aktører, og oppnevne sektorens representanter til råd, utvalg og nasjonale prosjekter innen digitalisering
3. være en pådriver for digital kompetanse, utvikling og utbredelse av sammenhengende tjenester og felles kommunale løsninger og komponenter **i tett samarbeid med ressurser hos medlemmene og regionale digitaliseringsnettverk**, og støtte opp om prosjekter som er strategisk viktige for kommunene
4. i samspill med medlemmene være en pådriver for utvikling av digitaliseringsvennlig regelverk og premissleverandør for utvikling av felles standarder og virksomhetsarkitektur for kommunal sektor

De regionale digitaliseringsnettverkene (Diginettverkene) er gitt en eksplisitt rolle når det gjelder punkt 1 samordnings- og samstyringsstrukturen og 3 digital kompetanse, sammenhengende tjenester og felles kommunale løsninger.

Behovet for regionalt og koordinert samarbeid rundt digitale fellesløsninger er også understøttet av KS' Landsting i mai 2024, i kommunesektorens politiske prioriteringer for 2024-2027 ([lenke](#)).

Diginettverkene er regionalt forankret, finansiert, driftet og styrt. De fleste nettverkene har etablert samarbeid med fylkeskommunen. Mange har også økonomisk støtte fra Statsforvalter.

KS koordinerer diginetttverkene. Rollen er forankret i område Forskning, innovasjon og digitalisering, Avdeling strategisk IKT og digitalisering. Velfungerende relasjon til den kommunale samstyringsstrukturen for digitalisering og samarbeid med KS Digital i forbindelse med digitale fellesløsninger er viktig for at diginetttverkene skal lykkes i sin rolle.

Felles mål for Diginettverkene

Nettverkene formulerer selv regionale mål og prioriteringer for sitt arbeid og nettverk. Å bidra til at innbyggere skal ha lik tilgang til digitale tjenester er ofte uttalt. Det er enighet om et sett felles mål, nettverkene skal:

- Styrke kapasitet og kompetanse
- Bidra til utbredelse av digitale fellesløsninger og – gevinstrealisering
- Spille inn nye behov og mobilisere ressurser inn i nasjonalt arbeid

Diginettverkene – roller og oppgaver (felles forventninger – mål)

1. Ha ett regionalt kontaktpunkt (ansvarlig), som ivaretar dialogen med KS i det løpende samarbeidet.
2. Holde seg oppdatert om det nasjonale digitaliseringsarbeidet, og bidra til informasjonsdeling i egen region.
3. Ha etablert strukturer for å kunne spille inn kandidater til det nasjonale arbeidet, herunder samstyringsstrukturen regionalt, etter forespørsel fra KS. Hvordan ivareta dette

i det daglige kan med fordel drøftes med KS' regionskontorer som har etablerte kontaktflater inn mot samtlige kommuner, og som mulig kan avlaste og bidra.

4. Legge til rette for at de regionale representantene i samstyingsstrukturen har et regionalt nettverk å støtte seg på (for eksempel et fagnettverk/ faggruppe i sin region).
5. Prioritere og forvalte en helhetlig, regional portefølje på digitaliseringsområdet med utgangspunkt i den nasjonale porteføljen og felles prioriteringer.
6. Legge til rette for at kommunene i regionen tar i bruk og får nytteverdi av felleskommunale og nasjonale løsninger. Det innebærer å støtte kommunene i erfaringsutveksling og endringsledelse.
7. Gjøre seg kjent med, og kunne formidle bruk av verktøy og virkemidler som finnes for å understøtte innovasjons- og digitaliseringsarbeidet.
8. Fremme ideer og behov for innovasjon og digitalisering (prosjekter, fellesløsninger, utviklingsverktøy og posisjoner) fra regionen inn mot samstyingsstrukturen eller KS.
9. Etablere gode samarbeidsformer med andre relevante aktører i regionen og trekke aktivt på aktuell kompetanse og samarbeid, også fellesnasjonal (ref. pågående arbeid med styrking av arbeidet med informasjonssikkerhet).

e-Helse

Diginettverkene er gitt en uttalt rolle på e-helseområdet, som del av nasjonal modell for e-helse. En regional nettverksmodell er etablert med dette formål, som også følger nasjonal, kommunal portefølje med tilhørende oppdragsbrev og finansiering.

Diginettverkens rolle som del av samstyingsstrukturen

KS forvalter og ivaretar den administrative og strategiske oppfølgingen av samstyingsstrukturen. Samstyingsstrukturen består av ulike medlemsutvalg som gir KS råd og retning i en rekke saker, alt fra hvilke nye fellesprosjekter kommunal sektor skal gjennomføre til interessepolitiske saker og utforming av veiledere og retningslinjer. KS oppnevner kandidater, utformer mandat og ivaretar den daglige driften og saksbehandlingen, og utformer saksfremlegg. KS ivaretar kommunikasjon og kanaler for samarbeid, på nasjonalt nivå, ut mot utvalgsrepresentantene som del av dette.

Diginettverkene har i hovedsak tre roller inn mot samstyingsstrukturen:

- De regionale digitaliseringsnettverkene foreslår og spiller inn representanter fra sektoren til medlemsutvalgene, etter forespørsel fra KS. Kandidatene kan komme fra kommune eller i enkelte sammenhenger også IKT-samarbeid, men representerer kommunal sektor. KS oppnevner kandidater.
- Diginettverkene har en viktig rolle med å sørge for et regionalt «bakland» eller støtte, for de som har roller i samstyingsstrukturen nasjonalt. De har også en viktig rolle med å bidra til å etablere regionale faggrupper, hvor de samler ressurser innen fag/ digitalisering. Disse kan med fordel speile den nasjonale samstyingsstrukturen.
- De regionale digitaliseringsnettverkene har en viktig rolle i å spille inn nye ideer og behov for innovasjon og digitalisering til representantene i samstyingsstrukturen. I saker som omhandler diginetttverkene som sådan, vil det som regel være ønskelig at også lederne av nettverkene bidrar inn i behandling i samstyingsstrukturen.

Diginettverkene - relasjon til KS Digital

Diginettverkene skal, sammen med KS og KS Digital legge til rette for at digitale fellesløsninger blir tatt i bruk, samt legge til rette for gevinstrealisering.