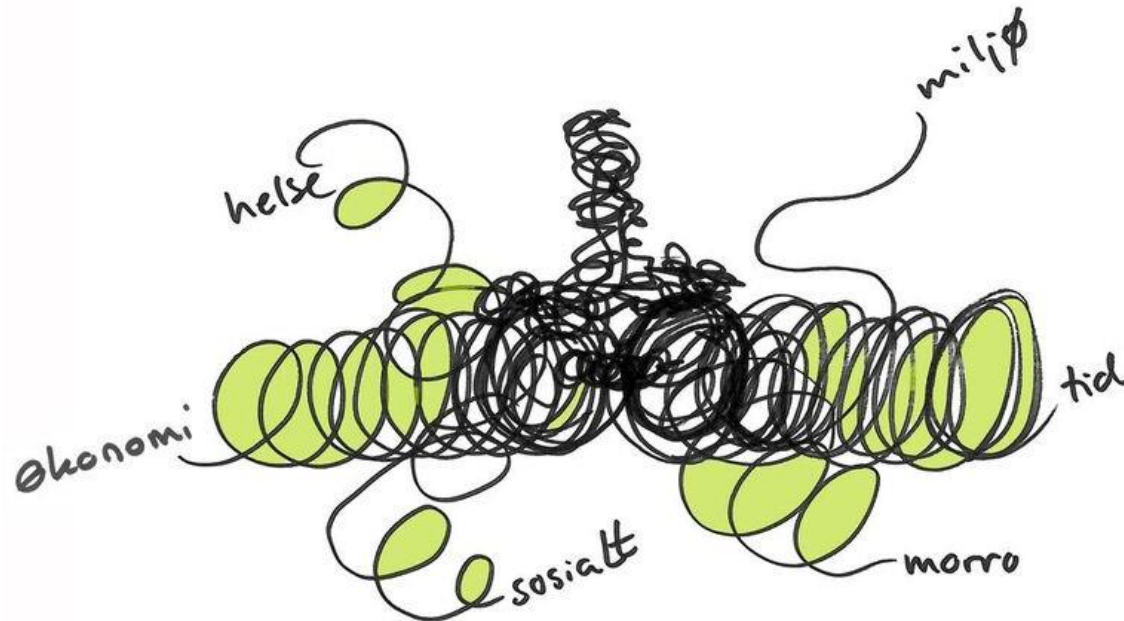


# Kortreist kvalitet

Hva betyr omstilling til et lavutslippssamfunn for kommunesektoren?



# Bakgrunn

- Klimautfordringen krever omstilling og 80-90 % reduksjon av klimagassutslippene fram mot 2050
- Klimautfordringen er et gjenstridig (wicked) problem som kan kreve både nye prosesser, tiltak og institusjoner.
- Kommunesektoren har vært drivkraft bak mange positive resultater både nasjonalt og internasjonalt.
- Erfaringene fra arbeidet med klima- og bærekraftsarbeidet siden 1980-tallet gjør det viktig å utforske og utnytte kommunesektorens potensial som omstillingsaktør.

# Prioriterte tema

TRANSPORT	Produksjon, bruk av kjøretøy samt bygging og drift av transportinfrastruktur.
BYGG	Produksjon av materialer, bygging og drift og ombygging av eiendommer.
MAT	Dyrking/produksjon, distribusjon bruk av næringsmidler (inkl. drikkevarer).

- *Også indirekte utslipp (kretsløpsperspektiv med gjenbruk/gjenvinning).*
- *Relevant for mange lokalt (innbyggere, kommune, næringsliv m.fl.)*
- *”Innganger” for utvikling av lokale og regionale strategier.*

# Tiltak på flere nivå

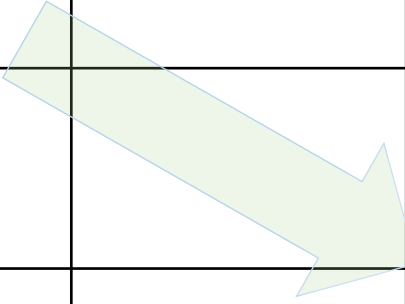
Nivå I: Effektivisering	Tilpasning innenfor dagens strukturer (optimalisering).
Nivå II: Utvikling	Overgang til strukturer som er mer klimaeffektive.
Nivå III: Omstilling	Forebygging av behov for ressurs- og energibruk.

# Tiltak - eksempler

	BYGG	TRANSPORT	MAT
NIVÅ I	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mindre energitap i bygg.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mer drivstoffgjerrige motorer.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Redusert svinn i verdikjeden (dyrking, distribusjon, forbruk).</li> </ul>
NIVÅ II	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bruk av fornybare energikilder.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Infrastruktur og kjøretøy med mindre økologisk fotavtrykk.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lokal dyrking som gir redusert energi- og ressursbehov.</li> </ul>
NIVÅ III	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sambruk- og delingsløsninger av bygg og uterom med økt intensitet.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Utdanning, rekreasjon, diagnostisering, arbeid mv uten transportbehov.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Økt andel mat basert på vegetabilske kilder (lavere i næringskjeden).</li> </ul>

# Utvikling av styring og ledelse også nødvendig

Styring og ledelse:	Enkel	Reflektert	Transformativ
Tiltaksnivå:			
<b>I Effektivisering</b>	Tradisjonell mål- og resultatstyring i kommunen		
<b>II Utvikling</b>			
<b>III Omstilling</b>			<b>Samarbeidsdrevet og radikal innovasjon i lokalsamfunnet</b>



# Kortreist kvalitet gir vinn-vinn løsninger

- Omstillingsarbeidets fokus er å styrke lokale (kortreiste) kvaliteter og utnytte lokale og regionale fortrinn.
- Lavutslippsutfordringen erkjennes som en viktigere rammebetingelse.
- Endrede rammebetingelser både vanskeliggjør dagens (etablerte) løsninger og styrker mulighet for nytenkning og innovasjon.
- Det søkes løsninger som innebærer samarbeid og ressursdeling på en måte som gir synergieffekter og vinn-vinn løsninger.
- Kretsløpsøkonomisk tilnærming gir økt mulighet for vinn-vinn løsninger i utvikling av tjenester, områder, steder og byer.
- Flere mål realiseres samtidig (utslippsreduksjon, klimatilpasning, helse, byliv, kommuneøkonomi, sysselsetting, grønt skifte, sosiale kvaliteter, inkludering mv).

# Kommunen som omstillingsaktør

- Koordinert bruk av egne roller (myndighet, tjenester, eiendom og infrastruktur, eier, samfunnsutvikling)
- Katalysatorledelse for å styrke samarbeidsdrevet innovasjon på tvers av fag og aktører.
- Tiltak på både nivå I, II og III parallelt
- Løpende (dynamisk) institusjonalisering av omstillingsarbeidet.
- Samarbeid med staten om å adressere viktige spørsmål.
- Videreføre internasjonalt samarbeid med lokale og regionale myndigheter.



# Strategisk plattform – en dynamisk prosess

- Grunnlag for lokalt og regionalt omstillingsarbeid (planer, organisasjonsutvikling, prosjekter, etc.)
- Rammer, prinsipper, ambisjonsnivå, visjoner, prioriterte satsninger mv tilpasset lokalt mulighetsrom.
- Tydelige politisk ledet med aktiv administrativ tilrettelegging.
- Deltakelse fra innbyggere, kommunens virksomheter, næringsliv, frivillighet m.fl. i både strategiutvikling og tiltaksarbeid.
- Dynamisk samspillet mellom kontekstforståelse, strategiutvikling og institusjonalisering.



# Kommunesektoren kan lede an i omstillingen

- Betydelig legitimitet
- Sterk demokratisk forankring
- Økonomisk betydelig (omsetning, ansatte, virksomheter)
- Stort nettverk lokalt, regionalt, nasjonalt og internasjonalt.
- Betydelige resultater og erfaringer både mht innovasjon generelt og klima og bærekraft spesielt.