



# Kan leger ledes?

Kristin Nilsen kommunalsjef  
Helse og sosial Bærum kommune

Sammen skaper vi fremtiden

**MANGFOLD - RAUSHET - BÆREKRAFT**

# Bærum kommune

Sammen skaper vi fremtiden

- ▶ 12 000 ansatte
- ▶ Budsjett på nesten 9 mrd
  
- ▶ 105 fastleger fordelt på 35 fastlegerkontorer
- ▶ Folkehelsekontoret 1,2 årsverk
- ▶ Kommuneoverlegen 3 årsverk, hvorav 0,5 årsverk dedikert til fastlegetjenesten



# Kommunalsjefens rolle

## Overordnet ansvar

- ▶ Delegert rådmannens fullmakter innen helse og sosial
- ▶ Overordnet ansvar for fastlegetjenesten
- ▶ Sikre nødvendig allmennlegeoppfølging med god kvalitet.
- ▶ Representerer fastlegene i mange sammenhenger
- ▶ Baserer vårt arbeid på dialog og samarbeid



# Styring av fastlegene

Grunnleggende forutsetninger

**Felles forståelse av overordnet lov og regelverk - forankring**

- ▶ ASA 4310 – Rammeavtale fastlegeordningen KS
- ▶ Forskrift om fastlegeordning i kommunene

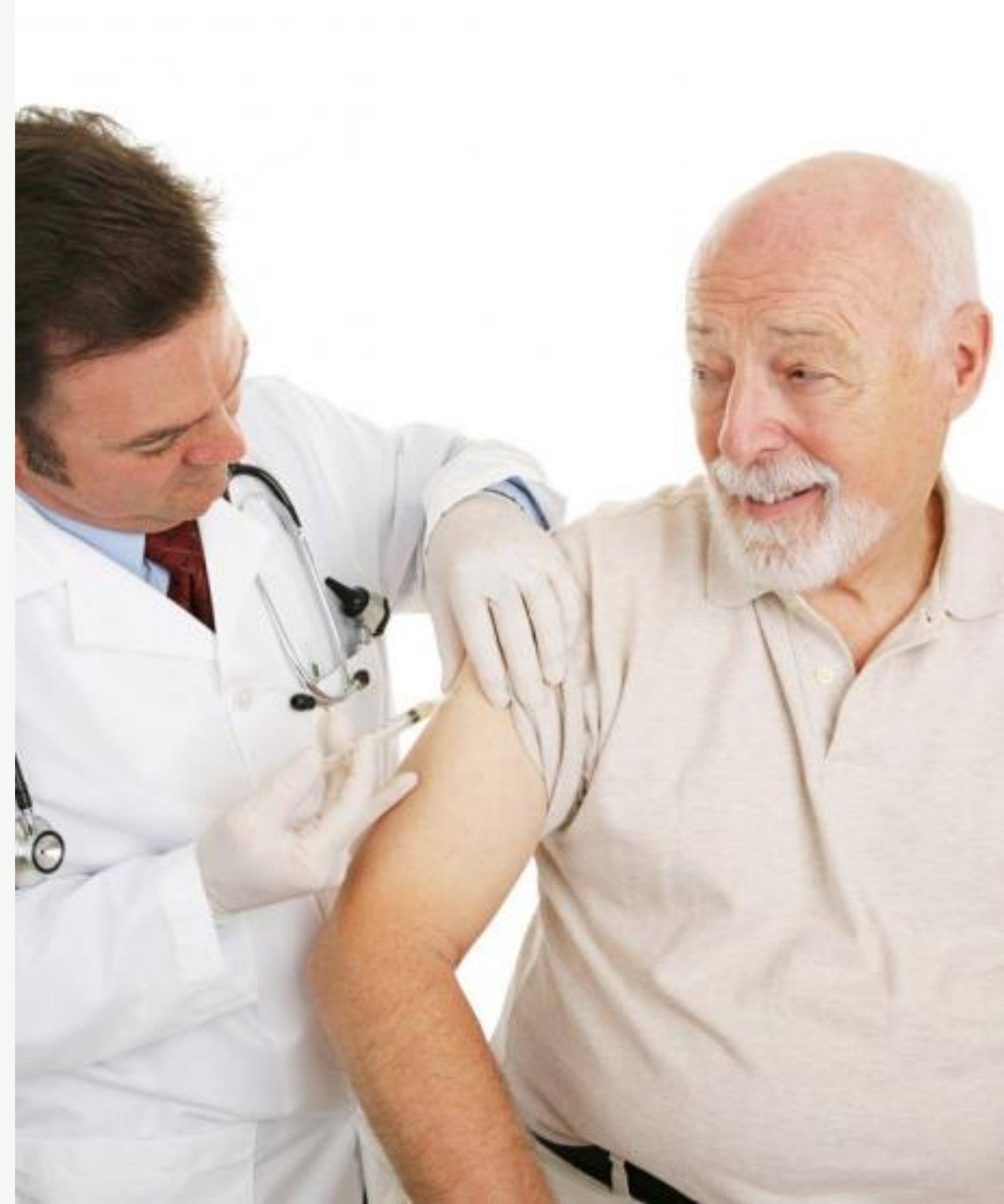
**Nødvendig informasjon, dialog og samarbeid**



# Fastlegene i Bærum

En tydelig stemme

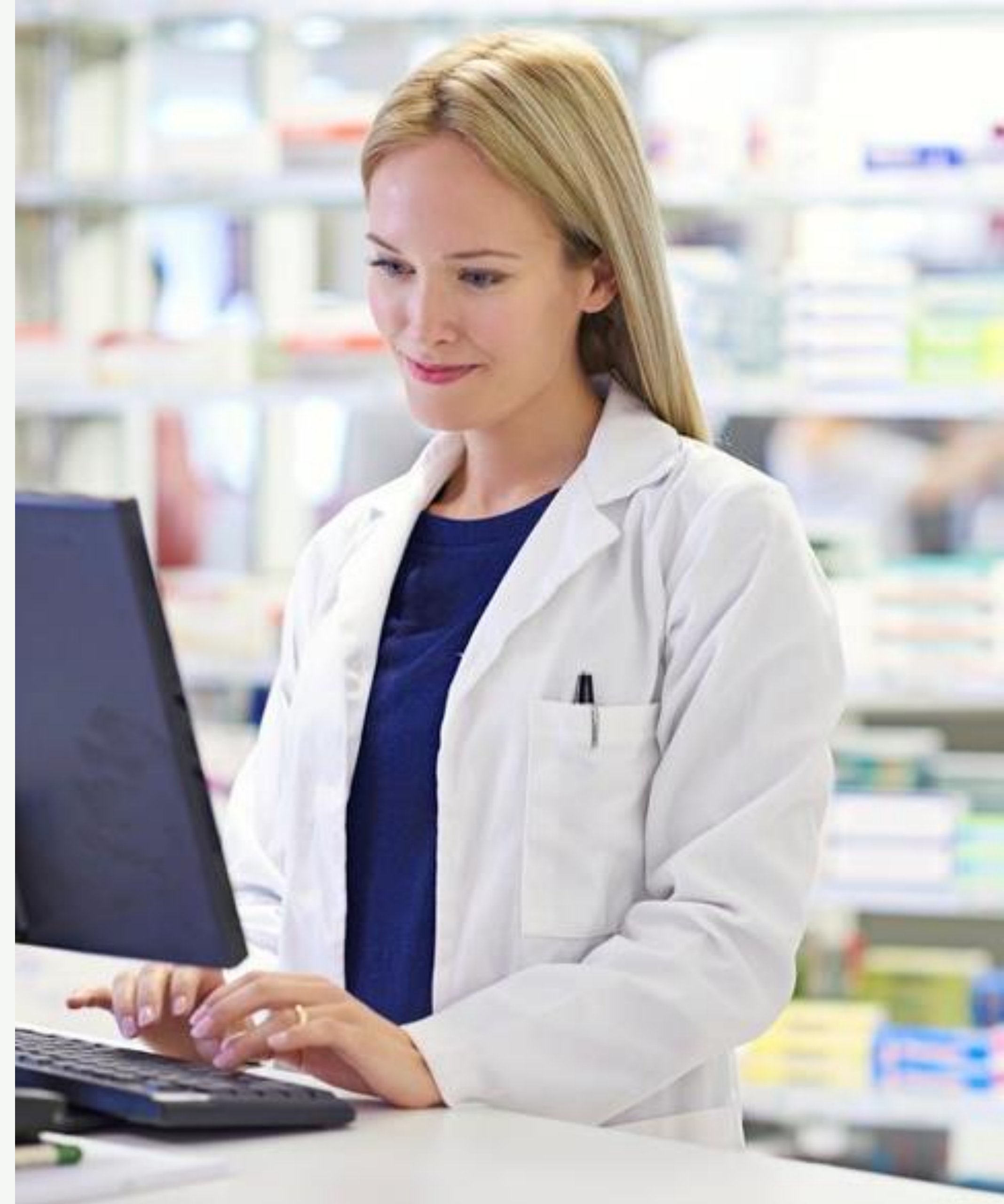
- ▶ Forventer samarbeid og dialog
- ▶ Forventer å bli lyttet til og vil ikke være passive mottakere av informasjon
  
- ▶ Felles forståelse av fastlegens betydning i kommunehelsen
- ▶ Felles forståelse av styringsdokumenter og rammer



# Slik gjør vi det i Bærum

*Vi har gått på flere skjær, og lært mye*

- ▶ Samarbeidsutvalget
- ▶ Kvalitetsutvalget
- ▶ Kvalitetskurs
- ▶ Individuelle avtaler
- ▶ Storlegemøter
- ▶ Vi vil ha fastleger med utviklingsarbeid! (eks ØH)
- ▶ Nye honorarsatser og nye rutiner for dekning av utgifter
- ▶ ASSS-samarbeidet



# Erkjennelser

Fra flere hold

- ▶ «Fastleger er glad i å styre seg selv?»
- ▶ «Umulig å styre fastleger eller styringssystem som ikke blir brukt? »
- ▶ «Kommuner har mye ansvar uten myndighet?»
  
- ▶ Fastleger i Bærum etterspør:
  - dialog
  - medvirkning
  - oppfølging
  - styring



# Kommunens ansvar

- ▶ *Legen må minst en gang per år delta i møte med kommunen med det formål å drøfte legens virksomhet i forhold til kommunale mål, retningslinjer, planer og vedtak*
- ▶ 70 % deltar ikke i storlegemøter, hva gjør vi med det?
- ▶ Tilgjengelighet og åpningstider på fastlegekontorene variere veldig, hva gjør vi med det?





# Leger kan ledes!

- ▶ Vi må slutte å generalisere og forsterke myter
- ▶ Vi må slutte å snakke om fastleger og heller snakke med fastleger
- ▶ Vi må erkjenne at fastleger anser seg som en viktig del av kommunehelsetjenesten, men samtidig som en egen part
- ▶ Vi må ta et større ansvar for oppfølging av kvalitet i fastlegevirksomheten (eks ekstern gjennomgang av ØH)

~~im~~ possible